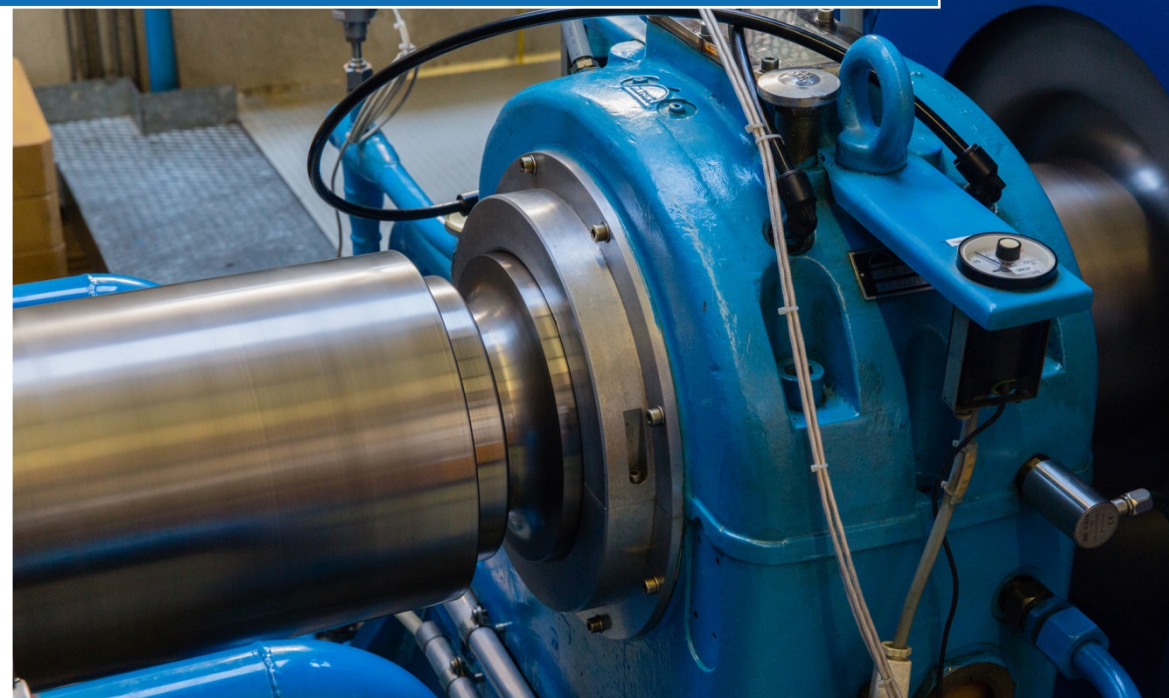


2014

Rapport de gestion



FORCES MOTRICES
DE L'AVANÇON

Tous les montants indiqués dans ce rapport sont exprimés en francs suisses.

Sommaire

Message du Directeur	4
Administration de la société au 31 décembre 2014	5
117 ^e rapport du Conseil d'Administration	6
I Généralités.....	7
<i>Marché de l'énergie</i>	7
<i>Consommation et production en Suisse et sur le réseau FMA</i>	7
II Assemblée générale 2014.....	8
III Organe de la société	8
IV Exploitation	9
<i>Secteur Réseau</i>	9
<i>Secteur Production : Usine de Sublin</i>	10
<i>Centrale solaire</i>	12
<i>Conduite forcée des eaux potables Plan-Sépey – Sublin</i>	12
<i>Adduction des eaux potables de Benjamine – Plan-Sépey</i>	12
<i>Autres activités</i>	12
V Personnel	13
VI Caisse de pensions	13
VII Partie financière	14
<i>Comptes des immobilisations et amortissements</i>	14
<i>Constructions en cours</i>	15
<i>Résultats financiers de l'année 2014 / Compte de pertes et profits</i>	16
VIII Proposition de répartition du bénéfice au bilan	17
Rapport de l'organe de révision.....	18
Bilan au 31 décembre 2014.....	19
Compte de profits et pertes de l'exercice 2014.....	20
Tableau de financement 2014.....	21
Annexe aux comptes de l'exercice 2014.....	22
Détermination du bénéfice disponible et proposition de répartition	24

Message du Directeur



Parce que le secteur de l'électricité est en perpétuel changement ;
Parce que le monde dans lequel nous vivons évolue rapidement ;
Parce que l'énergie n'est plus un luxe, mais un bien de consommation ;
Parce que notre société moderne a le devoir de se responsabiliser quant au respect de l'environnement ;
Parce que les choix que nous faisons aujourd'hui façonneront le monde de demain...
Pour toutes ces raisons, la société des Forces Motrices de l'Avançon SA subit de profonds changements.

Il m'a été confié en septembre 2014 la direction des Forces Motrices de l'Avançon SA. Bien que la mission principale de l'entreprise ne change pas, nous avons décidé, avec le Conseil d'Administration, de procéder à une réorganisation complète de la société. Cette réorganisation a pour but de maintenir un taux de compétitivité exemplaire des Forces Motrices de l'Avançon SA, en s'appuyant sur des valeurs telles que la sécurité des personnes et des biens, le respect de l'environnement, la transparence des coûts et des investissements, l'application rigoureuse des lois...

Les transformations opérées depuis quelques mois commencent à porter leurs fruits et une nouvelle société se dessine, plus affûtée, plus performante, plus efficace, pour répondre aux enjeux de demain, lorsque nous évoluerons dans un marché libéralisé.

Un nouvel organigramme a été créé, avec des changements profonds dans le personnel et surtout de nouvelles responsabilités pour mes collaborateurs. De nouvelles synergies sont actuellement soit à l'étude, soit en voie de réalisation, notamment avec des acteurs importants de la branche tels que Romande Energie, HYDRO Exploitation, Pool Energie Suisse...

Une analyse approfondie de notre fonctionnement a été conduite dans tous les secteurs de la société et des mesures d'amélioration et de rationalisation sont actuellement mises en place. La maîtrise de nos investissements, de nos charges d'exploitation et de nos coûts de fonctionnement, est au cœur de mes préoccupations. Ces mesures me permettront de piloter l'entreprise de manière plus claire et surtout, me permettront de mieux comprendre les interactions entre les différents secteurs qui composent les Forces Motrices de l'Avançon SA.

C'est uniquement en maîtrisant ces éléments que nous pourrions être performants et réactifs dans le monde libéralisé de demain. En effet, FMA a la responsabilité de produire, mais aussi de transporter et de livrer de l'électricité à ses clients finaux. La production, ainsi que le transport de l'électricité sont dans un segment encore monopolistique, mais soumis à une forte pression de la part des autorités et de la clientèle.

L'apparition en masse des énergies renouvelables amplifie davantage encore les incertitudes dues à l'ouverture prochaine du marché : plusieurs facteurs en sont à l'origine. Le prix de l'énergie n'a jamais été aussi bas, notamment à cause de forts subventionnements du solaire photovoltaïque, partout en Europe. Cette situation a un impact direct sur la compétitivité de nos centrales de production hydrauliques. Cela nous « obligera » à nous poser des questions profondes sur l'avenir de la production hydraulique en Suisse et au sein de FMA.

Je me sens très fortement soutenu par tous les membres du Conseil d'Administration, ainsi que par l'ensemble des collaborateurs. C'est donc avec sérénité, confiance et enthousiasme que je me tourne vers l'avenir et piloterai de mon mieux notre société.

Jean-François Caddoux

ADMINISTRATION DE LA SOCIETE

Au 31 décembre 2014

Conseil d'Administration	M. Pierre-Alain URECH, Président , <i>directeur général du Groupe Romande Energie SA, Clarens</i>	***
	M. Pierre ROCHAT, Vice-président , <i>syndic, Bex</i>	**
	M ^{me} Isabelle DOUGOUD, <i>chefe de la division de support stratégique, direction générale de l'environnement de l'Etat de VD, Servion</i>	*
	M. Gilbert ANEX, <i>syndic, Gryon</i>	**
	M. Pierre ECHENARD, <i>président de la société Echenard SA, Bex</i>	***
	M. Frédéric LIN, <i>responsable du service Infrastructures Réseaux du Groupe Romande Energie SA, Thierrens</i>	***
	M. Jean-Charles TURRIAN, <i>directeur de la Fiduciaire Turrian SA, Villars-sur-Ollon</i>	***

* Membre nommé par le Conseil d'Etat

** Membre nommé par les communes

*** Membre nommé par l'Assemblée générale, en fonction jusqu'à l'Assemblée générale de 2017

Secrétaire du Conseil d'Administration

Mme Annick ZWISSIG, Evionnaz (hors-conseil)

Organe de révision

ERNST & YOUNG SA, société fiduciaire, Lausanne

Direction

Jean-François CADDoux, Directeur, Lavey-Village, *dès le 01.09.2014*

Olivier BOURNOUD, sous-directeur, chef du service administratif, Yverne

Claude LEGERET, sous-directeur, chef du service d'exploitation, Ollon, *jusqu'au 30.09.2014*

Fondé de pouvoir

M. Thierry MOIX, adjoint du chef du service d'exploitation, Bex, *jusqu'au 31.12.2014*

Mandataire commerciale

Mme Andrée MUSY, responsable du service des ressources humaines, Fenalet-sur-Bex

FORCES MOTRICES DE L'AVANÇON SA

117^e rapport du Conseil d'Administration

présenté à l'Assemblée générale des actionnaires du 25 juin 2015, sur la gestion et les comptes de l'exercice 2014.

Mesdames et Messieurs les actionnaires,

Nous avons l'honneur de vous présenter le rapport de gestion et de soumettre à votre approbation les comptes de l'exercice, ainsi que le bilan au 31 décembre 2014 de notre société.

I Généralités

Marché de l'énergie

Actuellement, les contraintes légales du secteur de la production et les conditions du marché européen de l'électricité ont engendré deux catégories d'entreprises actives dans ce domaine. Elles doivent gérer des situations fondamentalement différentes.

- D'une part, les gros producteurs. Souvent propriétaires d'ouvrages hydrauliques, en qualité de grossistes, ils n'ont pas accès aux consommateurs finaux et doivent écouler leur énergie sur le marché. Ces ventes se réalisent parfois à perte (le prix de l'énergie étant incroyablement bas depuis plusieurs années).
- D'autre part, les distributeurs. Ils gèrent un réseau de moyenne et basse tension, livrent directement l'électricité aux clients finaux. Cette clientèle est souvent captive, et c'est sur elle que se répercutent les coûts de production.

Le Conseil fédéral prévoit d'ouvrir totalement le marché de l'électricité dès 2018. Concrètement, cela signifie que chacun pourra acheter son courant auprès des 700 distributeurs actifs sur le marché. Ce privilège est actuellement réservé aux 50'000 entreprises consommant annuellement plus de 100 MWh (Mégawattheures).

Pour les Forces Motrices de l'Avançon SA, cela signifie que, compte tenu de ces changements cruciaux, il y a lieu de se préparer à cette échéance en prenant les mesures adéquates. Ces mesures auront bien entendu pour but de baisser le prix de production, afin de pouvoir encore trouver preneur de l'énergie produite par notre usine de Sublin.

En 2014, notre société a vendu, à des conditions très favorables, sa propre production à Romande Energie Commerce SA, société partenaire qui gère et fournit l'intégralité de l'énergie à notre clientèle.

Consommation et production en Suisse et sur le réseau FMA

La consommation d'électricité en Suisse en 2014 a baissé de 3.1 % par rapport à 2013, atteignant 57.5 milliards de kWh (Kilowattheures). Malgré cela, il s'agit de la consommation annuelle la plus élevée après celle de 2010 (59.8 milliards de kWh). La raison principale de cette diminution est la hausse des températures, l'année 2014 ayant été la plus chaude depuis le début des mesures en 1864 et seul 10 % du courant sert au chauffage électrique. Les autres facteurs impactant la consommation sont la croissance économique de la Suisse, mesurable à l'évolution du PIB (produit intérieur brut), qui a augmenté de 2 % en 2014, ainsi que l'évolution démographique (+ 0.9 en 2014).

Quant à la production d'électricité, en 2014, celle-ci a augmenté de 1.9 % par rapport à 2013 (soit 69.6 milliards de kWh). Là encore, il s'agit d'un record, seule l'année 2001 lui ayant été supérieure.

Il est également intéressant de noter que les centrales hydrauliques ont contribué à hauteur de 56.4 % à la production nationale, les centrales nucléaires à raison de 37.9 %, tandis que l'apport des centrales thermiques conventionnelles et des autres installations était de 5.7 %.

S'agissant de la production électrique de notre usine de Sublin, elle s'est élevée à 41'503'267 kWh, soit une diminution de 7.85 % par rapport à l'année précédente. En comparaison avec la moyenne pluriannuelle des dix dernières années qui s'élève à 39'737'775 kWh, le surplus est de + 4.44 %.

L'électricité transportée et distribuée sur notre réseau se monte à 81'789'301 kWh, soit une diminution de la consommation de nos clients de - 1.86 % par rapport à 2013.

II Assemblée générale 2014

L'Assemblée générale du 30 juin 2014 a été suivie par 67 actionnaires, représentant 21'181 actions sur un total de 24'760 actions.

L'Assemblée a approuvé le rapport de gestion et les comptes annuels 2013 ; elle a donné décharge au Conseil d'Administration pour sa gestion et pris acte du rapport de l'organe de révision. Elle a également renouvelé pour trois ans les mandats arrivés à échéance de Messieurs Pierre Echenard, Frédéric Lin, Jean-Charles Turrian et Pierre-Alain Urech.

Le mandat de la société Ernst & Young SA à Lausanne, en tant qu'organe de révision, a été renouvelé pour l'exercice 2014.

III Organe de la société

Le Conseil d'Administration a tenu sept séances. Parallèlement au contrôle et à la supervision de la bonne marche de la société, il a poursuivi d'importantes réflexions stratégiques visant à assurer le développement et la pérennité de la société dans ce marché de l'électricité en pleine évolution.

Suite au départ à la retraite au 30 septembre 2014 de Monsieur Claude Légeret, sous-directeur et responsable du domaine exploitation du réseau et de la production de FMA, le Conseil d'Administration a décidé de modifier l'organisation et la structure de la société en confiant à un directeur la responsabilité de la conduite de l'ensemble des activités de FMA.

Après mise au concours et un processus rigoureux de sélection des candidats, il a nommé lors de sa séance du 8 mai 2014, Monsieur Jean-François Caddoux, 46 ans, comme futur directeur de la société, qui a pris ses fonctions au 1^{er} septembre 2014.

Titulaire d'une maîtrise d'électricien de réseau, Jean-François Caddoux jouit d'une vingtaine d'années dans la conception, la construction et la maintenance des réseaux électriques, ainsi que, depuis 2010, dans le développement et la construction d'installations de production d'énergie renouvelable photovoltaïque et éolienne. Auparavant, il a exercé différentes fonctions dans le domaine des réseaux électriques au sein de la Compagnie Vaudoise d'électricité, du Groupe Romande Energie SA et de la société Eoliennes de Provence SA.

IV Exploitation

Secteur Réseau

Nous avons effectué 41 nouveaux raccordements et modifications de raccordements (58 en 2013). En outre, 6 finances d'équipement pour augmentation de puissance ont été enregistrées et facturées (6 en 2013).

Quatre stations transformatrices ont été construites : ST Pompage du Golf, ST Verneyre, ST Perruet et ST Papeterie.

Nous avons procédé au remplacement de l'appareillage dans la station transformatrice existante d'Aigue-Rossaz.

Les travaux d'extension et de renforcement du réseau se sont poursuivis pour :

Réseau câble haute tension sur la commune de Bex :

- ✓ modification du tracé du câble *Rivarottaz* ▶ *Gribannaz* pour la nouvelle station transformatrice Perruet de *Rivarottaz* ▶ *Perruet* ▶ *Gribannaz*
- ✓ mise en souterrain de la ligne moyenne tension par un câble de *Stand* ▶ *Croisette*
- ✓ modification du tracé du câble *Rivarottaz* ▶ *Allex* par *Rivarottaz* ▶ *Papeterie* ▶ *Allex*

Réseau câble basse tension sur la commune de Bex :

- ✓ renforcement du secteur *Montaillet* ▶ *Rte de l'Arche* ▶ *Barmottes* pour la construction de plusieurs bâtiments
- ✓ renforcement du secteur *Servannaz* pour le futur collège de la Servannaz
- ✓ extension au chemin de la Pépinière pour un nouveau quartier de villas
- ✓ renforcement aux Posses pour alimenter 3 nouveaux chalets « Fumeaux »
- ✓ renforcement du secteur des Valentines « Rapaz » « Cherix » pour le solaire sur la grange à M. Cherix

Réseau câble haute tension sur la commune d'Ollon :

- ✓ modification du tracé du câble *Plan-du-Four* ▶ *Golf* pour la nouvelle station transformatrice Pompage du Golf de *Plan-du-Four* ▶ *Pompage du Golf* et pose d'un nouveau câble du *Pompage du Golf* ▶ *Golf*
- ✓ modification du tracé du câble *La Rasse* ▶ *Champeyet* pour alimenter en provisoire la station de la Verneyre permettant d'alimenter le Pompage TVG par *La Rasse* ▶ *La Verneyre* ▶ *Champeyet*
- ✓ remplacement de la ligne aérienne MT *Balcon des Alpes* ▶ *Roc d'Orsay* par un câble (sous la télécabine)



© Photo Stand ▶ Croisette



© Photo Roc d'Orsay

Réseau câble basse tension sur la commune d'Ollon :

- ✓ finalisation des travaux à Huémoz

Réseau câble basse tension sur la commune de Gryon :

- ✓ mise en souterrain du chemin de la Goille

Nous avons également continué l'extension de notre réseau de transmission à fibres optiques :

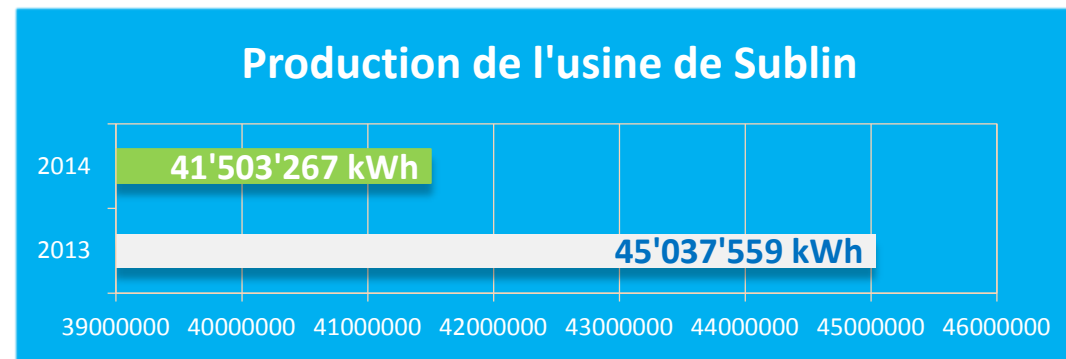
- Commune de Bex : ✓ *Dépôt Commune* ▶ *Gribannaz* ▶ *STEP*
✓ *Barrage* ▶ *Vénéresses* ▶ *Frenières*
✓ *Glarey* ▶ *Quai de l'Avançon* ▶ *nouveau collègue de la Servannaz*

- Commune d'Ollon : ✓ *Dépôt Villars* ▶ *Bristol*

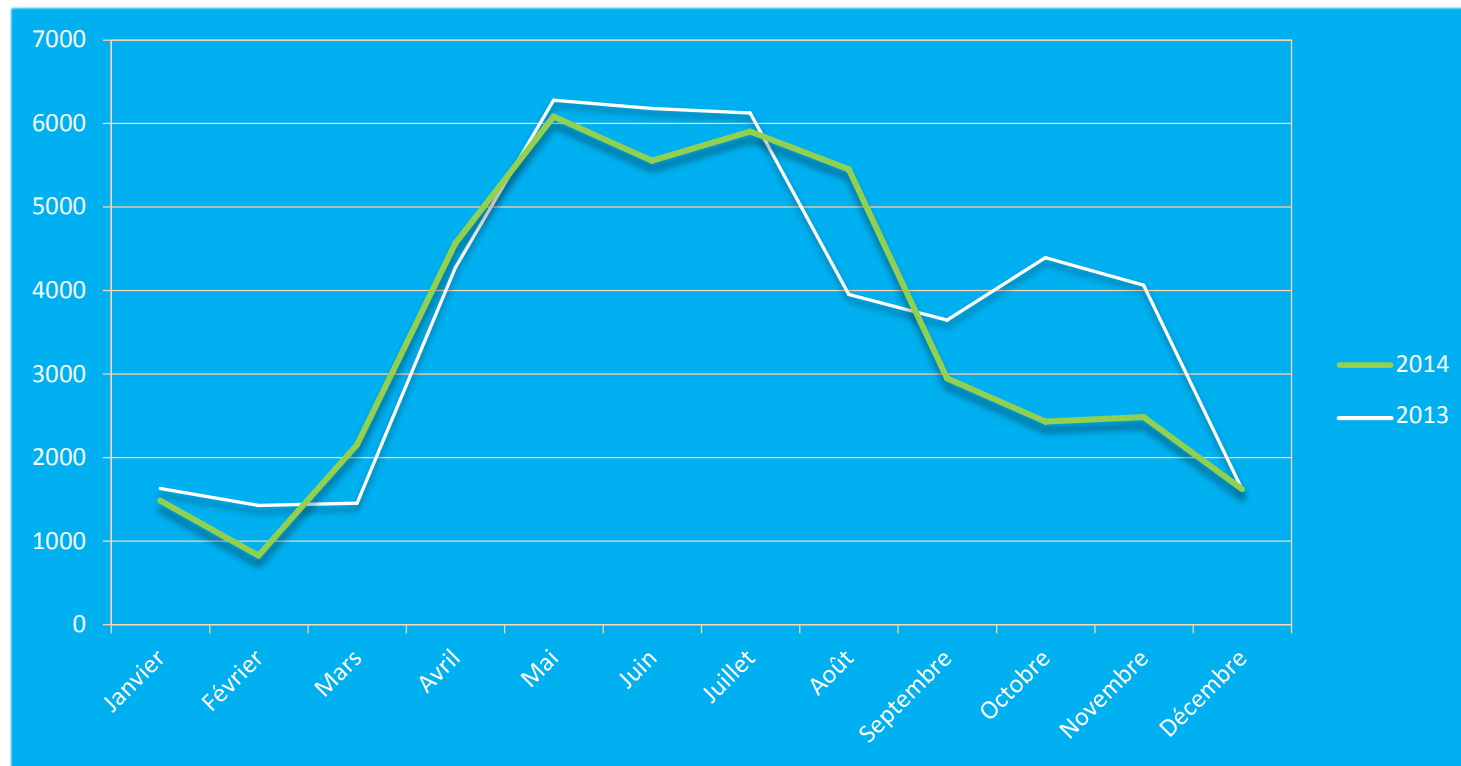
Secteur Production

Usine de Sublin

La production de notre usine de Sublin est légèrement supérieure à la moyenne des 10 dernières années.



Evolution de la production de l'usine de Sublin



Gestion et maintenance à l'usine

Départ en pré-retraite de l'ancien chef ad-intérim de l'usine, M. Wilhelm Mariaux.

Mise en place de la nouvelle collaboration au 01.01.2015 pour la reprise et la maintenance des sites de production par Hydro Exploitation SA.

Centrale solaire

Notre production de 25'008 kWh (22'972 kWh en 2013) a entièrement couvert les ventes de courant « vert ».

Cette production correspond à la consommation d'environ 7 ménages.

Conduite forcée des eaux potables Plan-Sépey – Sublin

Pose du dernier tronçon et raccordement au réservoir de la Benjamine.

Adduction des eaux potables de Benjamine – Plan-Sépey

Pose du dernier tronçon, raccordement au réservoir de Plan-Sépey et mise en service de la conduite, ainsi que de la microcentrale de 180 KW à Plan-Sépey. Cette dernière demeure toujours en phase d'essais jusqu'à la fonte des neiges, pour pouvoir effectuer les tests à pleine charge.

Autres activités

Mise en service, pour le compte de la commune de Bex, de la microcentrale de 180 KW à la STEP de Bex. Pour le moment, elle est en phase de réglages fins.

En 2014, les objectifs fixés à AVC-Chablais Sàrl, notre société-fille, ont été atteints, environ 600 contrôles ont été effectués.

V Personnel

L'effectif de notre société se répartit à fin décembre 2014 comme suit :

Administration	3,7 personnes (dont 1.3 pour prestations FMA et respectivement 2.4 pour TPC)
Réseau	19,27 personnes
Usine de Sublin	3 personnes
Service auxiliaire	2,08 personnes
Apprentis	4,42 personnes
Total	32,47 personnes

Notre entreprise forme actuellement plusieurs apprentis ; un installateur-électricien, un monteur-électricien, deux employés de commerce et une planificatrice-électricienne.

Le Conseil d'Administration remercie chaleureusement la direction et l'ensemble des collaboratrices et collaborateurs de la société pour leur engagement et l'important travail accompli au cours de l'année.

VI Caisse de pensions

A la date de l'établissement du présent rapport, les comptes définitifs de notre caisse de pensions Profelia n'étaient pas encore disponibles. Cependant, grâce à une gestion prudente, les comptes de Profelia devraient afficher une performance positive. Le degré de couverture devrait se situer aux alentours de 100.00 % à fin 2014 (96.99 % à fin 2013).

VII Partie financière

Comptes des immobilisations et amortissements

Service réseau de distribution	Pose de 7'607 m de câble BT	267'000.00	
	Pose de 2'601 m de câble MT	300'000.00	
	Pose de 6'330 m de câble TA	121'000.00	
	Constructions et remplacements d'appareillages	281'000.00	969'000.00
			969'000.00
Déductions :			
Véhicules	Liquidation d'une remorque pour Land Rover	- 7'150.00	
	Liquidation d'une Citroën-Dangel Berlingo	- 30'000.00	
	Liquidation d'une Citroën-Dangel Berlingo	- 30'000.00	
	Liquidation d'une Citroën-Dangel Berlingo	- 29'000.00	
	Liquidation d'une Fiat Panda	- 18'000.00	- 114'150.00
Service réseau de distribution	Finances d'équipement	- 800'000.00	
	Démontage de lignes : 703 m BT	- 10'545.00	
	1'355 m MT	- 20'325.00	- 830'870.00
			- 945'020.00
Augmentation du compte des immobilisations			23'980.00

Constructions en cours

Financement par fonds propres :

Remplacement de la conduite forcée depuis Plan-Sépey

Solde au 01.01.2014	2'426'326.02	
Travaux exécutés durant l'exercice	123'512.15	2'549'838.17
Solde au 31.12.2014		2'549'838.17

Conduite Benjamine – Plan-Sépey

Solde au 01.01.2014	2'374'278.77	
Travaux exécutés durant l'exercice	2'239'868.81	4'614'147.58
Solde au 31.12.2014		4'614'147.58

Turbine « Plan-Sépey »

Solde au 01.01.2014	34'995.00	
Travaux exécutés durant l'exercice	751'504.07	786'499.07
Solde au 31.12.2014		786'499.07

Compte des objets inachevés au 31.12.2014		7'950'484'82
--	--	---------------------

Résultats financiers de l'année 2014

Compte de pertes et profits

Résultat opérationnel des activités de base avant amortissements		1'957'191.08
à déduire :		
Amortissements des immobilisations	- 653'105.83	- 653'105.83
Résultat opérationnel des activités de base		1'304'085.25
Résultat opérationnel service immobilier	20'246.06	
Autres produits exceptionnels	289'599.35	
A déduire :		
Attribution à la provision « différence de couverture »	- 28'010.00	281'835.41
Résultat avant impôts		1'585'920.66
à déduire :		
Impôt sur le bénéfice et le capital		- 679'326.65
Bénéfice net de l'exercice		906'594.01

Il y a lieu d'ajouter à ce bénéfice le report de l'exercice précédent de CHF 2'720'261.34 pour obtenir un solde créditeur de CHF 3'626'855.35 à disposition des actionnaires.

VIII Proposition de répartition du bénéfice au bilan

Solde au 1 ^{er} janvier	2'720'261.34
Résultat de l'exercice	906'594.01
<u>Solde disponible</u>	<u>3'626'855.35</u>
Compte tenu des résultats 2014, le Conseil d'Administration propose à l'AG le versement d'un dividende de 5 % (5 % pour l'exercice 2013), soit :	
Dividende ordinaire brut de 5 % représentant CHF 15.00 par action de 1^{re} classe *	229'980.00
Dividende ordinaire brut de 5 % représentant CHF 7.50 par action de 2^e classe	16'650.00
Dividende ordinaire brut de 5 % représentant CHF 15.00 par action de 3^e classe	105'000.00
Report à nouveau	3'275'225.35
	<u>3'626'855.35</u>
*	
Actions 1 ^{re} classe	4'662'000.00
Déduction des propres actions	- 62'400.00
<u>Capital rémunéré</u>	<u>4'599'600.00</u>

Nous ne voudrions pas terminer ce rapport sans vous exprimer, Mesdames et Messieurs les actionnaires, notre profonde reconnaissance pour la confiance que vous nous témoignez, et vous remercier de l'intérêt que vous portez à notre société.

Au nom du Conseil d'Administration

Le Président
Pierre-Alain Urech

Le Vice-président
Pierre Rochat

Bex, le 5 mai 2015

Rapport de l'organe de révision



Ernst & Young SA
Place Chauderon 18
Case postale
CH-1002 Lausanne

Téléphone +41 58 286 51 11
Téléfax +41 58 286 51 01
www.ey.com/ch

A l'Assemblée générale de

Forces Motrices de l'Avançon SA, Bex

Lausanne, le 5 mai 2015

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte d'exploitation et annexe) de Forces Motrices de l'Avançon SA pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2014.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil d'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ainsi que la proposition concernant l'emploi du bénéfice au bilan ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Ernst & Young SA

Serge Clément
Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)

Alexandre Volet
Expert-réviseur agréé

Bilan au 31 décembre 2014

ACTIF			PASSIF		
	31 décembre 2014	31 décembre 2013		31 décembre 2014	31 décembre 2013
Disponible	7'147'861.37	11'654'413.49	Dettes à court terme	5'535'902.14	4'230'961.34
Réalisable à court terme - tiers	4'611'813.06	3'008'676.55	Comptes de régulation passifs	935'874.40	915'679.20
- société associée	1'011'084.58	708'169.83	Total engagements à court terme	6'471'776.54	5'146'640.54
Provision pour créances douteuses	(213'700.00)	(130'400.00)	Provisions	11'042'878.57	12'590'565.66
Valeur d'exploitation	70'000.00	70'000.00	Total engagements à long terme	11'042'878.57	12'590'565.66
Comptes de régulation actifs	782'365.93	384'154'35	Capital-actions	7'095'000.00	7'095'000.00
Total actifs circulants	13'409'424.94	15'695'014.22	Réserve générale	1'568'900.00	1'568'900.00
Titres et participations	455'468.00	455'468.00	Réserve pour propres actions	205'460.00	205'460.00
Provision sur participation financière	(119'998.00)	(119'998.00)	Réserve spéciale	15'850.00	15'850.00
Propres actions	205'460.00	205'460.00	Bénéfice au bilan	3'626'855.35	3'071'891.34
Constructions en cours	7'950'484.82	4'835'599.79	Total fonds propres	12'512'065.35	11'957'101.34
Immobilisations	7'918'780.70	8'402'886.53	TOTAL PASSIF	30'026'720.46	29'694'307.54
Total actifs immobilisés	16'410'195.52	13'779'416.32			
Immobilisations service immobilier	207'100.00	219'877.00			
Total actifs hors exploitation	207'100.00	219'877.00			
TOTAL ACTIF	30'026'720.46	29'694'307.54			

Compte de profits et pertes de l'exercice 2014

Compte d'exploitation	31 décembre 2014	31 décembre 2013		
Chiffre d'affaires timbre	7'042'224.64	7'181'699.83	Charges de locaux	- 145'336.74 - 106'700.89
Chiffre d'affaires liée à la production	3'977'367.91	4'310'234.18	Entretien, réparations, maintenance	- 2'399'281.23 - 1'634'680.94
Chiffre d'affaires	11'019'592.55	11'491'934.01	Charges des véhicules	- 128'793.97 - 138'524.61
Installations et vente de matériel	379'302.79	288'432.03	Assurances	- 94'743.35 - 94'404.00
Prestations de personnel en fav. de tiers	1'365'052.26	1'134'400.91	Charges d'énergie et d'eau	- 43'889.45 - 52'722.15
Location de bâtiments	31'194.15	30'588.25	Charges d'administration et informatique	- 600'400.64 - 596'485.31
Location de matériel et machines	16'307.78	16'443.95	Marketing et publicité	- 6'249.45 - 28'136.50
Vieux matériel	25'562.31	77'677.71	Autres charges	- 13'662.00 - 9'982.75
Autres produits	13'822.66	31'738.20	Autres charges d'exploitation	- 3'432'356.83 - 2'661'637.15
Pertes sur débiteurs	- 14'496.43	- 30'691.99	Charges d'exploitation	- 10'919'805.14 - 10'005'491.73
Prestations de services et autres produits	1'816'745.52	1'548'589.06	Résultat d'exploitation avant amortissement et dépréciations	1'916'532.93 3'035'031.34
Prestations globales	12'836'338.07	13'040'523.07	Amortissements et dépréciations	- 653'105.83 - 882'780.83
Timbre amont / acheminement / énergie	- 2'007'956.99	- 2'264'471.69	Résultat d'exploitation	1'263'427.10 2'152'250.51
Achats marchandises destinées à la revente	- 751'339.08	- 263'089.59	Produits financiers	128'670.29 136'602.94
Charges pour prestations de tiers	- 390'315.80	- 397'899.00	Charges financières	- 4'712.14 - 4'166.66
Concessions redevances et droits	- 584'759.20	- 595'684.25	Autres produits exceptionnels	289'599.35 329'100.00
Autres dépenses	- 1'310.81	- 2'069.10	Autres charges exceptionnelles	- 111'310.00 - 1'362'794.00
Charges matières, marchandises, services	- 3'735'681.88	- 3'523'213.63	Produits service immobilier	268'688.20 357'255.40
Traitements et salaires	- 3'043'199.05	- 3'138'728.40	Charges service immobilier	- 248'442.14 - 171'404.10
Assurances du personnel	- 552'320.35	- 544'578.15	Résultat avant impôts	1'585'920.66 1'436'844.09
Autres charges du personnel	- 156'247.03	- 137'334.40	Impôts	- 679'326.65 - 367'629.20
Charges du personnel	- 3'751'766.43	- 3'820'640.95	Résultat de l'exercice (+ bénéfice / - perte)	906'594.01 1'069'214.89

Tableau de financement 2014

	31 décembre 2014	31 décembre 2013
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation		
Bénéfice net d'exploitation attribuable aux actionnaires	906'594.01	1'069'214.89
Dotations aux autres provisions	40'510.00	1'362'794.00
Dissolution/attribution Ducroire	83'300.00	- 25'600.00
Dissolution provisions	- 1'588'197.09	- 500'344.98
Amortissements des investissements d'exploitation	653'105.83	882'780.83
Amortissements des immeubles hors exploitation	12'777.00	12'777.00
Résultat financier	- 123'958.15	- 132'436.28
Résultat du service immobilier	- 20'246.06	- 185'851.30
Capacité d'autofinancement	- 36'114.46	2'483'334.16
Variation des actifs réalisables à court terme	- 1'906'051.26	882'090.33
Variation des valeurs d'exploitation	0.00	5'000.00
Variante des régulations d'actifs	- 398'211.58	- 121'668.20
Variation des dettes à court terme	1'304'940.80	- 1'473'798.14
Variation des régulations de passifs	20'195.20	471'408.80
Flux de trésorerie d'exploitation	- 1'015'241.30	2'246'366.95

	31 décembre 2014	31 décembre 2013
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement		
Investissements	- 4'083'885.03	- 5'573'852.65
Cession immobilisations	0.00	521'500.00
Résultat du service immobilier	20'246.06	185'851.30
Flux de trésorerie d'investissement	- 4'063'638.97	- 4'866'501.35
Flux de trésorerie provenant de l'activité de financement		
Dividendes versés aux actionnaires	- 351'630.00	- 210'978.00
Financement immobilisation par des tiers	800'000.00	537'000.00
Résultat financier net	123'958.15	132'436.28
Flux de trésorerie de financement	572'328.15	458'458.28
Flux net de trésorerie	- 4'506'552.12	- 2'161'676.12
Vérification		
Trésorerie au 01.01	11'654'413.49	13'816'089.61
Trésorerie au 31.12	7'147'861.37	11'654'413.49
Flux net de trésorerie	- 4'506'552.12	- 2'161'676.12

Annexe aux comptes de l'exercice 2014

	<u>31 décembre 2014</u>	<u>31 décembre 2013</u>		<u>31 décembre 2014</u>	<u>31 décembre 2013</u>
1. Répartition du capital actions	7'095'000.00	7'095'000.00	5. Charges d'exploitation	10'919'805.14	10'005'491.73
15'540 actions 1 ^{re} classe de CHF 300.-	4'662'000.00	4'662'000.00	Charges matières, marchandises, services	3'735'681.88	3'523'213.63
2'220 actions 2 ^e classe de CHF 150.-	333'000.00	333'000.00	Ces charges comprennent entre autres les frais liés au timbre amont facturés par REC SA et à l'achat d'énergie aux autoproducteurs.		
7'000 actions 3 ^e classe de CHF 300.-	2'100'000.00	2'100'000.00	Charges de personnel	3'751'766.43	3'820'640.95
			En 2014, l'effectif du personnel a légèrement diminué.		
2. Valeur assurance incendie			Autres charges d'exploitation	3'432'356.83	2'661'637.15
- Immobilière	22'373'788.00	21'439'336.00	Ces charges comprennent entre autres les frais liés à l'entretien du réseau et des infrastructures de production effectué durant l'année. Au niveau du réseau, certains travaux doivent être coordonnés avec les communes concernées, ce qui peut occasionner des variations significatives au niveau des coûts d'entretien d'une année à l'autre.		
- Mobilière	22'493'763.00	21'493'763.00	En 2014, un montant exceptionnel de CHF 800'000.- a été incorporé dans ces charges.		
			Ce montant est lié aux engagements et risques financiers avérés liés aux litiges en cours, en particulier le règlement définitif des frais de la conduite.		
3. Participation essentielle	1.00	1.00	6. Amortissements et dépréciation	653'105.83	882'780.83
- Détention d'une participation au capital-actions de la société des Transports Publics du Chablais SA à Aigle, résultant de la fusion des quatre sociétés de chemin de fer du Chablais, soit le 20.61 % du capital de CHF 8'750'000.-			Les taux recommandés dans le secteur, basés sur la durée de vie des objets respectifs, ont été pris en compte pour calculer cette charge.		
Cette participation figure au bilan pour une valeur de	1.00	1.00	7. Autres produits exceptionnels	289'599.35	329'100.00
			Produits exceptionnels	289'599.35	303'500.00
4. Actions propres	205'460.00	205'460.00	En 2014, suite à la taxation fiscale définitive des exercices 2012 et 2013, le trop perçu nous a été remboursé.		
- 142 actions de 1 ^{re} classe d'une valeur nominale de 300.- acquises le 21.01.2000 au prix de 850.-	120'700.00	120'700.00	Adaptation « ducroire sur débiteurs »		25'600.00
- 14 actions de 1 ^{re} classe d'une valeur nominale de 300.- acquises le 07.02.2000 au prix de 725.-	10'150.00	10'150.00	Cette provision est réadaptée annuellement en fonction du volume et de la solvabilité des débiteurs à la date de clôture des comptes.		
- 1 action de 1 ^{re} classe d'une valeur nominale de 300.- acquise en 2003 au prix de 1'000.-	1'000.00	1'000.00			
- 17 actions de 1 ^{re} classe d'une valeur nominale de 300.- acquises en 2003 au prix de 1'350.-	22'950.00	22'950.00			
- 34 actions de 1 ^{re} classe d'une valeur nominale de 300.- acquises en 2004 au prix de 1'490.-	50'660.00	50'660.00			

Annexe aux comptes de l'exercice 2014

	<u>31 décembre 2014</u>	<u>31 décembre 2013</u>
8. Autres charges exceptionnelles	111'310.00	1'362'794.00
Constitution d'un fond pour différence de couverture avec les années antérieures	28'010.00	62'794.00
Provision constituée en vertu de l'art. 4 alinéa 1 de l'OApEI.		
Adaptation « du croire sur débiteurs »	83'300.00	0.00
Cette provision est réadaptée annuellement en fonction du volume et de la solvabilité des débiteurs à la date de clôture des comptes.		
Provision générale pour risques latents	0.00	1'300'000.00
En 2013, une provision a été constituée pour les risques liés aux engagements dont l'issue, l'échéance ou le montant sont incertains. En particulier, sur la méthodologie d'évaluation des actifs soumis au WACC.		
9. Charges fiscales	679'326.65	367'629.00
10. Dissolution nette de réserves latentes	0.00	343'000.00

11. Indications sur la réalisation d'une évaluation du risque

Par risque, on entend l'éventualité que certains événements influencent négativement le résultat financier de l'entreprise ou causent des dommages pouvant mettre en péril sa pérennité.

Son évaluation est donc une composante de la gestion globale de l'entreprise et doit être intégrée dans la stratégie et les processus de direction.

Une analyse des risques a été réalisée par le Conseil d'Administration de la société. Celle-ci traite des principaux risques auxquels la société est exposée et la pertinence des mesures prises afin de réduire leurs impacts.

Détermination du bénéfice disponible et proposition de répartition

	31 décembre 2014	31 décembre 2013 (pour comparaison)
Solde au 1 ^{er} janvier	2'720'261.34	2'002'676.45
Résultat de l'exercice	906'594.01	1'069'214.89
<u>Solde disponible</u>	<u>3'626'855.35</u>	<u>3'071'891.34</u>
que votre Conseil d'Administration propose de répartir comme suit ;		
- Dividende de 5 % aux actions 1 ^{re} , 2 ^e et 3 ^e classes	351'630.00	351'630.00
- Attribution à la réserve générale		
- Report nouveau	3'275'225.35	2'720'261.34
<u>Montant conforme</u>	<u>3'626'855.35</u>	<u>3'071'891.34</u>

Forces Motrices de l'Avançon SA
Avenue de la Gare 19 - 1880 Bex
www.fma-sa.ch

Coordination du projet

Jean-François Caddoux
Olivier Bournoud
Annick Zwissig

Conception & Graphisme

Annick Zwissig

Impression

Neoprint SA

Copyright

2015 – Forces Motrices de l'Avançon SA
Tous droits réservés