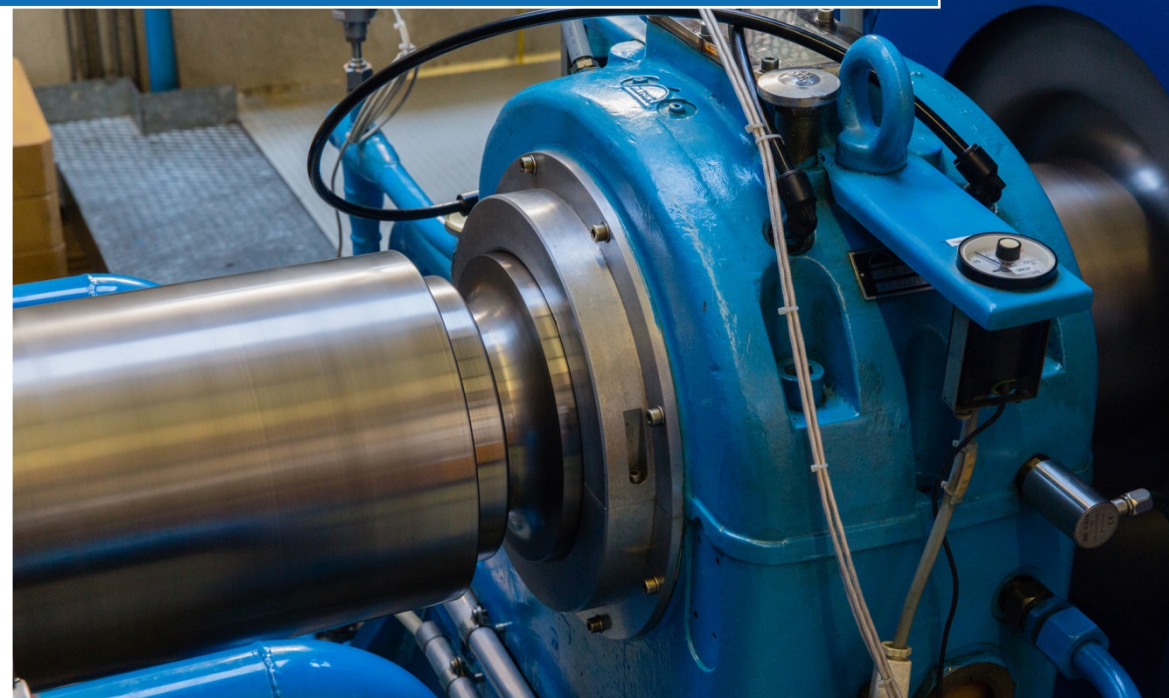


2015

# Rapport de gestion



  
**FORCES MOTRICES**  
DE L'AVANÇON

Tous les montants indiqués dans ce rapport sont exprimés en francs suisses.

## Sommaire

Message du Directeur .....	4
Administration de la société au 31 décembre 2015.....	5
118 <sup>e</sup> rapport du Conseil d'Administration.....	6
I Généralités.....	7
<i>Marché de l'énergie</i> .....	7
<i>Consommation et production en Suisse et sur le réseau FMA</i> .....	7
II Assemblée générale 2015.....	8
III Organe de la société .....	8
IV Exploitation .....	9
<i>Secteur Réseau</i> .....	9
<i>Secteur Production : Usine de Sublin</i> .....	10 - 11
<i>Centrale solaire</i> .....	12
<i>Adduction des eaux potables de Benjamine – Plan-Sépey</i> .....	12
<i>Autres activités</i> .....	12
V Personnel .....	13
VI Caisse de pensions .....	13
VII Partie financière.....	14
<i>Comptes des immobilisations et amortissements</i> .....	14
<i>Constructions en cours</i> .....	15
<i>Résultats financiers de l'année 2015 / Compte de pertes et profits</i> .....	16
VIII Proposition de répartition du bénéfice au bilan .....	17
Rapport de l'organe de révision.....	18
Bilan au 31 décembre 2015.....	19
Compte de résultat de l'exercice 2015 .....	20
Tableau de financement 2015.....	21
Annexe aux comptes de l'exercice 2015.....	22
Détermination du bénéfice disponible et proposition de répartition .....	25

## Message du Directeur



L'année dernière, dans ce même rapport de gestion, je vous avais parlé des changements dans le secteur de l'électricité. Je dois encore cette année mettre ce sujet au cœur de mes préoccupations. En effet, les années passent et l'ouverture totale du marché reste une projection, elle est à la fois proche et lointaine. En tous cas, elle influence significativement le milieu et guide nos choix stratégiques, que ce soit en matière d'investissement, de production ou de valorisation de nos ouvrages et infrastructures.

Le volume de production de nos centrales de Sublin s'est élevé à environ 37.3 millions de kilowattheures, soit inférieur à la moyenne pluriannuelle des 10 dernières années. Dans les années à venir, nous devons investir dans un système performant et moderne qui nous permettra de suivre nos installations, de superviser chaque partie de la chaîne technique qui transforme la goutte d'eau si précieuse en électricité sans pour autant en dégrader la qualité.

Toujours soucieux de notre environnement et de notre impact sur celui-ci, nous tenons absolument à pérenniser nos installations de production sur l'Avançon. A ce titre, nous travaillons actuellement en partenariat avec un bureau d'études à l'élaboration d'un nouveau projet de turbinage de ce beau cours d'eau.

En ce qui concerne notre cœur de métier, le réseau de distribution, l'année 2015 a vu naître quelques changements organisationnels au sein de notre société. En effet, nous avons répertorié de manière systématique et classifiée tous les tronçons de câbles souterrains haute tension. Nous avons aussi inspecté et contrôlé les stations transformatrices, et fait établir un diagnostic de l'état sanitaire des poteaux de nos lignes aériennes.

Toutes ces opérations avaient pour but de connaître de manière objective l'état de nos installations. Nous avons mis sur pied une stratégie visant à maîtriser les investissements financiers consacrés à entretenir notre réseau. Pour y arriver, nous avons défini le niveau de vétusté admissible, ainsi que les critères à rassembler pour investir dans nos installations. Nous avons établi un plan directeur qui nous permettra de garder le cap dans les années à venir et ainsi de nous diriger sereinement vers une ouverture probablement « houleuse » du marché.

Nous sommes actuellement en train de mettre en service un nouveau système de télé-action sur notre réseau moyenne tension, moderne et performant. Cette opération essentielle pour garantir une alimentation de qualité de nos clients prendra environ une année pour connecter tous les appareils concernés. A terme, cela nous permettra d'agir à distance sur les organes de coupure de notre réseau et de pouvoir ainsi réalimenter plus rapidement une partie de nos lignes en cas de perturbation.

En ce qui concerne notre société à proprement parler, c'est avec beaucoup de satisfaction que je constate que les mesures en matière de sécurité et de formation portent leurs fruits. Nous ne déplorons aucun accident en cette année 2015 et l'application des mesures de sécurité devient une habitude au sein des équipes de montage. Nos collaborateurs suivent en permanence les évolutions techniques et s'adaptent au quotidien aux nouveaux matériaux et appareils.

Encore cette année, je remercie tous les membres du Conseil d'Administration, les actionnaires et l'ensemble des collaborateurs pour leur confiance et leur soutien.

**Jean-François Caddoux**

# ADMINISTRATION DE LA SOCIETE

Au 31 décembre 2015

<b>Conseil d'Administration</b>	M. Pierre-Alain URECH, <b>Président</b> , <i>directeur général du Groupe Romande Energie SA, Clarens</i> ***
	M. Pierre ROCHAT, <b>Vice-président</b> , <i>syndic, Bex</i> **
	M <sup>me</sup> Isabelle DOUGOUD, <i>chefe de la division de support stratégique, direction générale de l'environnement de l'Etat de VD, Servion</i> *
	M. Gilbert ANEX, <i>syndic, Gryon</i> **
	M. Pierre ECHENARD, <i>président de la société Echenard SA, Bex</i> ***
	M. Frédéric LIN, <i>responsable du service Infrastructures Réseaux du Groupe Romande Energie SA, Thierrens</i> ***
	M. Jean-Charles TURRIAN, <i>directeur de la Fiduciaire Turrian SA, Villars-sur-Ollon</i> ***
	* Membre nommé par le Conseil d'Etat
	** Membre nommé par les communes
	*** Membre nommé par l'Assemblée générale, en fonction jusqu'à l'Assemblée générale de 2017
<b>Secrétaire du Conseil d'Administration</b>	Mme Annick ZWISSIG, Evionnaz (hors-conseil)
<b>Organe de révision</b>	ERNST & YOUNG SA, société fiduciaire, Lausanne
<b>Direction</b>	M. Jean-François CADDoux, Directeur, Lavey-Village M. Olivier BOURNOUD, sous-directeur, chef du service administratif, Yverne
<b>Mandataire commerciale</b>	Mme Andrée MUSY, responsable de l'administration du personnel et des salaires, Fenalet-sur-Bex

# FORCES MOTRICES DE L'AVANÇON SA

## 118<sup>e</sup> rapport du Conseil d'Administration

présenté à l'Assemblée générale des actionnaires du 16 juin 2016, sur la gestion et les comptes de l'exercice 2015.

Mesdames et Messieurs les actionnaires,

Nous avons l'honneur de vous présenter le rapport de gestion et de soumettre à votre approbation les comptes de l'exercice, ainsi que le bilan au 31 décembre 2015 de notre société.

## I Généralités

### Marché de l'énergie

Les prix sur le marché de l'électricité européen sont rapidement descendus au-dessous de toutes les limites autrefois jugées infranchissables. Les géants européens actifs dans ce domaine ont perdu 75 % de leur capitalisation boursière depuis sept ans. La crise est sectorielle et européenne.

L'une des causes est l'augmentation massive de la capacité productive d'énergie renouvelable fortement subventionnée. Par ailleurs, du fait de la crise économique au sein de l'UE, la consommation d'électricité subit une baisse notable.

En Allemagne, la production d'électricité au charbon et au lignite est restée constante ces vingt-cinq dernières années. Cette situation perdurera tant que la taxe carbone restera au niveau actuel très bas soit 5-7 euros la tonne. Les coûts de production des plus vieilles centrales au charbon de ce pays influencent de manière significative le prix de référence au marché, soit à peine 2.8 cts d'euro le kWh au premier trimestre 2016.

Cette situation ne permet plus ni d'investir, ni de rentabiliser les investissements effectués dans la production conventionnelle. Le prix de revient des grandes centrales hydro-électriques suisse est ainsi nettement supérieur aux prix de marché actuel. A noter que près de 30 à 40 % du coût de production est dévolu aux redevances et impôts divers. Les sociétés de production ne disposant pas d'un accès direct aux clients finaux sont ainsi dans une situation financière précaire.

Comme la grande majorité des sociétés distributrices qui possèdent des installations de production, les Forces Motrices de l'Avançon SA bénéficient actuellement d'un cadre légal protecteur permettant de répercuter ses coûts de production sur les tarifs régulés. Néanmoins, notre société est consciente qu'un changement de paradigme peut arriver rapidement et, il est du devoir de la Direction, soutenue par le Conseil d'Administration, de prendre d'ores et déjà toutes les mesures susceptibles de baisser les coûts de production, afin de pouvoir encore trouver preneur de l'énergie produite par notre usine de Sublin le cas échéant.

En 2015, notre société a vendu, à des conditions très favorables, sa propre production à Romande Energie Commerce SA, société partenaire qui gère et fournit l'intégralité de l'énergie à notre clientèle.

### Consommation et production en Suisse et sur le réseau FMA

La consommation d'électricité en Suisse en 2015 a augmenté de 1.4 % par rapport à 2014, atteignant 58.2 milliards de kWh. Il s'agit de la consommation annuelle la plus élevée après celle de 2010 (59.8 milliards de kWh).

Les facteurs principaux influant sur la consommation sont :

- La croissance économique qui, selon des résultats encore provisoires, augmenterait de 0.9 % (PIB) ;
- L'évolution démographique également en augmentation de 0.9 % selon les prévisions statistiques de l'OFS ;
- Les conditions météorologiques qui sont évaluées en « degrés-jours de chauffage » (+ 10.5 % comparé à 2014). Le chauffage représente près de 10 % de la consommation globale d'électricité. Il faut dire que l'année 2014 a été, du point de vue climatique, la plus chaude depuis le début des mesures, soit l'année 1864.

Quant à la production d'électricité, en 2015, celle-ci a diminué de 5.3 % par rapport à 2014 (soit 66.0 milliards de kWh). Les 3<sup>ème</sup> (-10.7 %) et 4<sup>ème</sup> trimestres (-14.9 %) ont été impactés de manière négative par le peu de précipitations.

Il est également intéressant de noter que les centrales hydrauliques ont contribué à hauteur de 59.8 % à la production nationale, les centrales nucléaires à raison de 33.5 %, tandis que l'apport des centrales thermiques conventionnelles et des autres installations était de 6.7 %.

S'agissant de la production électrique de notre usine de Sublin, elle s'est élevée à 37'289'793 kWh, soit une diminution de 10.15 % par rapport à l'année précédente. En comparaison avec la moyenne pluriannuelle des dix dernières années qui s'élève à 39'823'375 kWh, le manco est de - 6.36 %.

## II Assemblée générale 2015

L'Assemblée générale du 25 juin 2015 a été suivie par 64 actionnaires, représentant 17'220 actions sur un total de 24'760 actions.

L'Assemblée a approuvé le rapport de gestion et les comptes annuels 2014 ; elle a donné décharge au Conseil d'Administration pour sa gestion et pris acte du rapport de l'organe de révision.

Le mandat de la société Ernst & Young SA à Lausanne, en tant qu'organe de révision, a été renouvelé pour l'exercice 2015.

## III Organe de la société

Le Conseil d'Administration a tenu six séances. Parallèlement au contrôle et à la supervision de la bonne marche de la société, il a poursuivi d'importantes réflexions stratégiques visant à assurer le développement et la pérennité de la société dans ce marché de l'électricité en pleine évolution.



## IV Exploitation

### Secteur Réseau

Nous avons effectué 63 nouveaux raccordements et modifications de raccordements (41 en 2014). En outre, 4 finances d'équipement pour augmentation de puissance ont été enregistrées et facturées (6 en 2014).

Aucune station transformatrice n'a été construite durant cette année.

Nous avons procédé au remplacement de l'appareillage dans les stations transformatrices existantes de Chamossaire et de Meuchère.

Les travaux d'extension et de renforcement du réseau se sont poursuivis pour :

Réseau câble basse tension sur la commune de Bex :

- ✓ mise en souterrain de la ligne basse tension par un câble dans le secteur En Tréray aux Posses
- ✓ déplacement du réseau dans le secteur de la Poste
- ✓ modification du réseau dans le secteur en Léderrey de Gryon
- ✓ extension du réseau au Châtel pour un nouveau quartier de villas



© Photo : En Tréray aux Posses

Réseau câble basse tension sur la commune d'Ollon :

- ✓ extension du réseau au Pont de Chesières pour un nouveau lotissement
- ✓ modification du secteur Reuvroz suite à un défaut du câble
- ✓ modification du secteur Saussaz suite à un défaut du câble

Réseau câble basse tension sur la commune de Gryon :

- ✓ mise en souterrain de la ligne basse tension par un câble à l'entrée de Gryon
- ✓ deux dépannages effectués à la route des Renards
- ✓ modification du réseau à la Place de Barboleuse

Réseau câble basse tension sur la commune de Lavey :

- ✓ extension du réseau à la route du Stand pour un nouveau lotissement
- ✓ démontage de lignes aériennes
- ✓ mise à neuf du réseau aérien à Morcles

Réseau câble moyenne tension sur la commune d'Ollon :

- ✓ remplacement du câble MT Collonge → Barnoud
- ✓ démontage de la ligne aérienne du Roc d'Orsay



© Photo : mise en souterrain Gryon

Nous avons également continué l'extension de notre réseau de transmission à fibres optiques sur la commune d'Ollon « Collonge » Barnoud » et mis en place une boucle de sécurité.

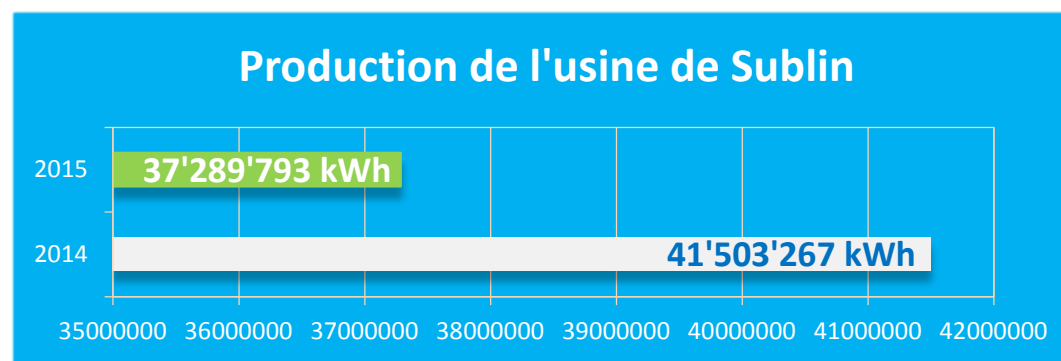
*Remplacement du câble MT de 1965 et pose du nouveau câble FO pour relier les deux stations*



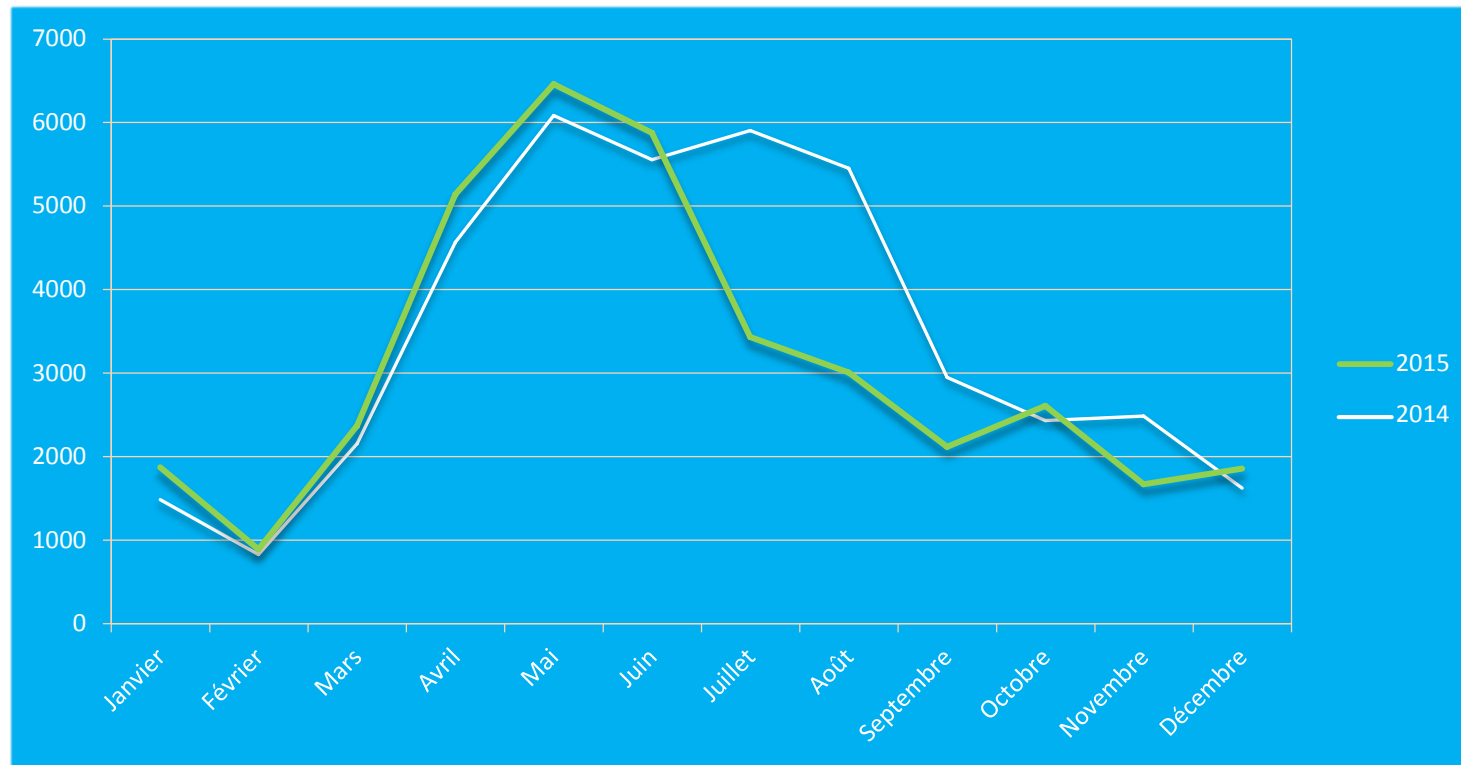
### Secteur Production

#### Usine de Sublin

La production de notre usine de Sublin est inférieure de 6,36 % à la moyenne des 10 dernières années.



## Evolution de la production de l'usine de Sublin



## Gestion et maintenance à l'usine

Mise en place de l'automatisation des groupes sur l'Avançon, les tests sont prévus début 2016.

### Centrale solaire

Notre production de 21'518 kWh (25'008 kWh en 2014) a entièrement couvert les ventes de courant « vert ».

### Adduction des eaux potables de Benjamine – Plan-Sépey

La microcentrale a passé avec succès les tests à pleine charge.

### Autres activités

La microcentrale de 180 kW installée à la STEP de Bex pour la Commune de Bex est en fonction et demeure sous surveillance.

Logistique du magasin FMA : nous avons épuré nos stocks et réorganisé les lieux de stockage.

En 2015, notre société-fille, AVC-Chablais Sàrl, a réalisé environ 320 contrôles.

## V Personnel

L'effectif de notre société se répartit à fin décembre 2015 comme suit :

Administration	4,19	personnes (dont 1.3 pour les prestations FMA et respectivement 2.89 pour les TPC)
Réseau	16,88	personnes
Service auxiliaire	2,03	personnes
Apprentis	3,17	personnes
<b>Total</b>	<b>26,27</b>	<b>personnes</b>

Notre entreprise forme actuellement plusieurs apprentis ; un monteur-électricien, un employé de commerce et une planificatrice-électricienne. Nous avons également offert l'opportunité à plusieurs jeunes de découvrir notre société lors de différents stages de courte durée.

Le Conseil d'Administration remercie chaleureusement la direction et l'ensemble des collaboratrices et collaborateurs de la société pour leur engagement et l'important travail accompli au cours de l'année.

## VI Caisse de pensions

A la date de l'établissement du présent rapport, les comptes définitifs de notre caisse de pensions Profelia n'étaient pas encore disponibles. En 2015, la majorité des caisses de pensions affichent un rendement négatif, les marchés boursiers ayant souffert, particulièrement celui des actions affichant des performances décevantes.

Les comptes de Profelia devraient afficher une performance négative. Le degré de couverture se situera aux alentours de 96.20 % à fin 2015 (100.24 % à fin 2014).

## VII Partie financière

### Comptes des immobilisations et amortissements

<b>Service réseau de distribution</b>	Pose de 4'776 m de câble BT	82'000.00	
	Changement de section de câble MT de 420 m	87'000.00	
	Constructions et remplacements d'appareillages	44'000.00	213'000.00
			<b>213'000.00</b>
<b>Déductions :</b>			
<b>Véhicules</b>	Liquidation d'une jeep Land Rover Defender	- 50'000.00	- 50'000.00
<b>Service réseau de distribution</b>	Finances d'équipement	- 400'000.00	
	Démontage de 1'441 m de lignes MT	- 21'615.00	- 421'615.00
			<b>- 471'615.00</b>
<b>Diminution du compte des immobilisations</b>			<b>- 258'615.00</b>

## Constructions en cours

### **Financement par fonds propres :**

#### **Remplacement de la conduite forcée depuis Plan-Sépey**

Solde au 01.01.2015	2'549'838.17	
Travaux exécutés durant l'exercice	19'200.75	
Déduction des factures provisionnées	- 1'597'000.00	
Transfert au compte d'amortissement	- 38.92	
Transfert au compte des immobilisations	- 972'000.00	0.00
<b>Solde au 31.12.2015</b>		<b>0.00</b>

#### **Conduite Benjamine – Plan-Sépey**

Solde au 01.01.2015	4'614'147.58	
Travaux exécutés durant l'exercice	1'310'544.95	
Participation financière de l'ECA	- 16'808.00	
Transfert au compte de résultat	- 7'884.53	
Transfert au compte des immobilisations	- 5'900'000.00	0.00
<b>Solde au 31.12.2015</b>		<b>0.00</b>

#### **Turbine « Plan-Sépey »**

Solde au 01.01.2015	786'499.07	
Travaux exécutés durant l'exercice	7'929.35	
Transfert au compte de résultat	- 194'428.42	
Transfert au compte des immobilisations	- 600'000.00	0.00
<b>Solde au 31.12.2015</b>		<b>0.00</b>

#### **Projet « Glarey »**

Solde au 01.01.2015	0.00	
Travaux exécutés durant l'exercice	5'805.45	5'805.45
<b>Solde au 31.12.2015</b>		<b>5'805.45</b>

---

<b>Compte des objets inachevés au 31.12.2015</b>		<b>5'805.45</b>
--	--	-----------------

## Résultats financiers de l'année 2015

### Compte de pertes et profits

<b>Résultat opérationnel des activités de base avant amortissements</b>		3'176'219.75
<b>à déduire :</b>		
Amortissement des immobilisations	- 739'767.83	
Amortissements extraordinaires	- 972'000.00	- 1'711'767.83
<b>Résultat opérationnel des activités de base</b>		<b>1'464'451.92</b>
Résultat opérationnel service immobilier	188'485.05	
Autres produits exceptionnels	39'100.00	
<b>A déduire :</b>		
Attribution à la provision « différence de couverture »	- 342'620.00	- 115'034.95
<b>Résultat avant impôts</b>		<b>1'349'416.97</b>
<b>à déduire :</b>		
Impôt sur le bénéfice et le capital		- 403'552.35
<b>Bénéfice net de l'exercice</b>		<b>945'864.62</b>

Il y a lieu d'ajouter à ce bénéfice le report de l'exercice précédent de CHF 3'275'225.35 pour obtenir un solde créditeur de CHF 4'221'089.97 à disposition des actionnaires.



## VIII Proposition de répartition du bénéfice au bilan

Solde au 1 <sup>er</sup> janvier	3'275'225.35
Résultat de l'exercice	945'864.62
<b><u>Solde disponible</u></b>	<b><u>4'221'089.97</u></b>
Compte tenu des résultats 2015, le Conseil d'Administration propose à l'AG le versement d'un <b>dividende de 5 %</b> (5 % pour l'exercice 2014), soit :	
<b>Dividende ordinaire brut de 5 % représentant CHF 15.00 par action de 1<sup>re</sup> classe *</b>	229'980.00
<b>Dividende ordinaire brut de 5 % représentant CHF 7.50 par action de 2<sup>e</sup> classe</b>	16'650.00
<b>Dividende ordinaire brut de 5 % représentant CHF 15.00 par action de 3<sup>e</sup> classe</b>	105'000.00
Report à nouveau	3'869'459.97
	<b><u>4'221'089.97</u></b>
*	
Actions 1 <sup>re</sup> classe	4'662'000.00
Déduction des propres actions	- 62'400.00
<b><u>Capital rémunéré</u></b>	<b><u>4'599'600.00</u></b>

Nous ne voudrions pas terminer ce rapport sans vous exprimer, Mesdames et Messieurs les actionnaires, notre profonde reconnaissance pour la confiance que vous nous témoignez, et vous remercier de l'intérêt que vous portez à notre société.

Au nom du Conseil d'Administration

**Le Président**  
Pierre-Alain Urech

**Le Vice-président**  
Pierre Rochat

Bex, le 9 mai 2016

## Rapport de l'organe de révision



Ernst & Young SA  
Avenue de la Gare 39a  
Case postale  
CH-1002 Lausanne

Téléphone +41 58 286 51 11  
Téléfax +41 58 286 51 01  
www.ey.com/ch

A l'Assemblée générale de

### **Forces Motrices de l'Avançon SA, Bex**

Lausanne, le 4 mai 2016

#### **Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint**

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de Forces Motrices de l'Avançon SA pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2015.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil d'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ou d'autres violations de la loi ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ainsi que la proposition concernant l'emploi du bénéfice au bilan ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Ernst & Young SA

Serge Clément  
Expert-réviseur agréé  
(Réviseur responsable)

Alexandre Volet  
Expert-réviseur agréé

# Bilan au 31 décembre 2015

ACTIF			PASSIF		
	31 décembre 2015	31 décembre 2014		31 décembre 2015	31 décembre 2014
Disponible	10'472'534.79	7'147'861.37	Dettes à court terme - tiers	1'240'484.47	1'552'119.36
Réalisable à court terme - tiers	3'619'624.83	4'469'755.53	- société associée	523'955.80	720'637.95
- société associée	51'865.41	1'011'084.58	Autres dettes à court terme	2'268'205.32	3'263'144.83
Autres créances à court terme	142'047.38	142'057.53	Comptes de régulation passifs	935'928.10	935'874.40
Provision pour créances douteuses	- 174'600.00	- 213'700.00	<b>Total engagements à court terme</b>	<b>4'968'573.69</b>	<b>6'471'776.54</b>
Valeur d'exploitation	150'000.00	70'000.00	Provisions	10'903'464.47	11'042'878.57
Comptes de régulation actifs	483'794.40	782'365.93	<b>Total engagements à long terme</b>	<b>10'903'464.47</b>	<b>11'042'878.57</b>
<b>Total actifs circulants</b>	<b>14'745'266.81</b>	<b>13'409'424.94</b>	Capital-actions	7'095'000.00	7'095'000.00
Titres et participations	455'468.00	455'468.00	<i>Réserves légales issues du bénéfice</i>		
Provision sur participation financière	- 119'998.00	- 119'998.00	Réserve générale	1'568'900.00	1'568'900.00
Constructions en cours	5'805.45	7'950'484.82	Réserve pour propres actions	205'460.00	205'460.00
Immobilisations	13'492'012.87	7'918'780.70	<i>Réserves facultatives issues du bénéfice ou des pertes cumulées</i>		
<b>Total actifs immobilisés</b>	<b>13'833'288.32</b>	<b>16'204'735.52</b>	Réserve spéciale	15'850.00	15'850.00
Immobilisations service immobilier	194'323.00	207'100.00	Bénéfice au bilan	4'221'089.97	3'626'855.35
<b>Total actifs hors exploitation</b>	<b>194'323.00</b>	<b>207'100.00</b>	Propres actions	- 205'460.00	- 205'460.00
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>28'772'878.13</b>	<b>29'821'260.46</b>	<b>Total fonds propres</b>	<b>12'900'839.97</b>	<b>12'306'605.35</b>
			<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>28'772'878.13</b>	<b>29'821'260.46</b>

# Compte de résultat de l'exercice 2015

Compte d'exploitation	31 décembre 2015	31 décembre 2014		
Chiffre d'affaires timbre	7'304'599.67	7'042'224.64	Charges de locaux	- 75'679.61 - 145'336.74
Chiffre d'affaires liées à la production	3'942'480.67	3'977'367.91	Entretien, réparations, maintenance	- 2'624'272.27 - 2'399'281.23
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>11'247'080.34</b>	<b>11'019'592.55</b>	Charges des véhicules	- 110'321.87 - 128'793.97
Installations et vente de matériel	336'749.78	379'302.79	Assurances	- 101'433.72 - 94'743.35
Prestations de personnel en fav. de tiers	820'758.52	1'365'052.26	Charges d'énergie et d'eau	- 39'715.00 - 43'889.45
Location de bâtiments	40'788.25	31'194.15	Charges d'administration et informatique	- 508'615.69 - 600'400.64
Location de matériel et machines	22'436.10	16'307.78	Marketing et publicité	- 22'687.39 - 6'249.45
Vieux matériel	258'504.98	25'562.31	Autres charges	- 32'848.20 - 13'662.00
Autres produits	41'130.59	13'822.66	<b>Autres charges d'exploitation</b>	<b>- 3'515'573.75 - 3'432'356.83</b>
Pertes sur débiteurs	- 10'695.62	- 14'496.43	<b>Charges d'exploitation</b>	<b>- 9'687'951.30 - 10'919'805.14</b>
<b>Prestations de services et autres produits</b>	<b>1'509'672.60</b>	<b>1'816'745.52</b>	<b>Résultat d'exploitation avant amortissement et dépréciations</b>	<b>3'068'801.64 1'916'532.93</b>
<b>Prestations globales</b>	<b>12'756'752.94</b>	<b>12'836'338.07</b>	Amortissements et dépréciations	- 739'767.83 - 653'105.83
Timbre amont / acheminement / énergie	- 2'083'381.21	- 2'007'956.99	Amortissements extraordinaires	- 972'000.00 0.00
Achats marchandises destinées à la revente	- 129'562.66	- 751'339.08	<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1'357'033.81 1'263'427.10</b>
Charges pour prestations de tiers	- 359'400.09	- 390'315.80	Produits financiers	112'200.90 128'670.29
Concessions redevances et droits	- 568'209.70	- 584'759.20	Charges financières	- 4'782.79 - 4'712.14
Autres dépenses	- 1'010.55	- 1'310.81	Autres produits exceptionnels	39'100.00 289'599.35
<b>Charges matières, marchandises, services</b>	<b>- 3'141'564.21</b>	<b>- 3'735'681.88</b>	Autres charges exceptionnelles	- 342'620.00 - 111'310.00
Traitements et salaires	- 2'504'953.00	- 3'043'199.05	Produits service immobilier	253'742.20 268'688.20
Assurances du personnel	- 404'893.35	- 552'320.35	Charges service immobilier	- 65'257.15 - 248'442.14
Autres charges du personnel	- 120'966.99	- 156'247.03	<b>Résultat avant impôts</b>	<b>1'349'416.97 1'585'920.66</b>
<b>Charges du personnel</b>	<b>- 3'030'813.34</b>	<b>- 3'751'766.43</b>	Impôts	- 403'552.35 - 679'326.65
			<b>Résultat de l'exercice (+ bénéfice / - perte)</b>	<b>945'864.62 906'594.01</b>

# Tableau de financement 2015

	31 décembre 2015	31 décembre 2014
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation</b>		
<b>Bénéfice net d'exploitation attribuable aux actionnaires</b>	<b>945'864.62</b>	<b>906'594.01</b>
Dotations aux autres provisions	342'620.00	40'510.00
Dissolution/attribution Ducroire	- 39'100.00	83'300.00
Dissolution provisions	- 482'034.10	- 1'588'197.09
Amortissements des investissements d'exploitation	1'711'767.83	653'105.83
Amortissements des immeubles hors exploitation	12'777.00	12'777.00
Résultat financier	- 107'418.11	- 123'958.15
Résultat du service immobilier	- 188'485.05	- 20'246.06
<b>Capacité d'autofinancement</b>	<b>2'195'992.19</b>	<b>- 36'114.46</b>
Variation des actifs réalisables à court terme	1'809'360.02	- 1'906'051.26
Variation des valeurs d'exploitation	- 80'000.00	0.00
Variante des régulations d'actifs	298'571.53	- 398'211.58
Variation des dettes à court terme	- 1'503'256.55	1'304'940.80
Variation des régulations de passifs	53.70	20'195.20
<b>Flux de trésorerie d'exploitation</b>	<b>2'720'720.89</b>	<b>- 1'015'241.30</b>

	31 décembre 2015	31 décembre 2014
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement</b>		
Investissements	242'871.37	- 4'083'885.03
Cession immobilisations	0.00	0.00
Résultat du service immobilier	188'485.05	20'246.06
<b>Flux de trésorerie d'investissement</b>	<b>431'356.42</b>	<b>- 4'063'638.97</b>
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité de financement</b>		
Dividendes versés aux actionnaires	- 351'630.00	- 351'630.00
Financement immobilisation par des tiers	416'808.00	800'000.00
Résultat financier net	107'418.11	123'958.15
<b>Flux de trésorerie de financement</b>	<b>172'596.11</b>	<b>572'328.15</b>
<b>Flux net de trésorerie</b>	<b>3'324'673.42</b>	<b>- 4'506'552.12</b>
Vérification		
Trésorerie au 01.01	7'147'861.37	11'654'413.49
Trésorerie au 31.12	10'472'534.79	7'147'861.37
<b>Flux net de trésorerie</b>	<b>3'324'673.42</b>	<b>- 4'506'552.12</b>

# Annexe aux comptes de l'exercice 2015

## Informations générales

Forces Motrices de l'Avançon, société anonyme de droit suisse, dont le siège social est à Bex (Suisse), est active dans le domaine de la production hydraulique et de la distribution de l'électricité selon une concession accordée par l'Etat de Vaud.

## Principes comptables et méthodes d'évaluation

### Principes généraux

Les états financiers ont été préparés en conformité des dispositions du code des obligations (CO). Aucune norme particulière n'est appliquée pour l'établissement des comptes.

### Principes d'évaluation

L'établissement des comptes se fonde sur le principe de la continuation de l'exploitation. Les actifs sont évalués au plus à leur valeur d'acquisition ou à leur coût de revient, déduction faite des amortissements nécessaires. Les passifs comprennent toutes les positions nécessaires. Tous les risques de pertes et les diminutions de valeur sont pris en compte par des corrections de valeur ou des amortissements adéquats.

### Créances résultant de prestations de services

Les créances envers les clients sont comptabilisées à la valeur de réalisation nette anticipée.

### Immobilisations

Les nouveaux objets sont entrés en comptabilité à leur prix de revient, en général au 1er janvier de l'année en cours. Une analyse est réalisée afin de s'assurer si des éléments indiquant une perte de valeur d'un actif existent et si la valeur comptable est supérieure à la valeur recouvrable estimée.

Les amortissements sont calculés linéairement et sont fondés sur une durée d'utilisation prévisible.

Les dépenses pour les installations non encore en service à la fin de l'année figurent dans le compte "Constructions en cours".

### Amortissements

Le compte d'amortissements dans le bilan est tenu selon le principe des montants bruts.

Les amortissements sont fixés sur la base des coûts de construction et d'acquisition ainsi qu'en fonction de la durée d'utilisation vraisemblable des installations selon des taux compris dans la fourchette recommandée par l'AES, soit des amortissements linéaires susceptibles de varier de cas en cas.

En général, les durées d'amortissements sont les suivantes :

### Installations générales

Bâtiments	40 - 66 ans
Installations de communication	05 - 10 ans
Installations informatiques, matériel	03 - 05 ans
Véhicules	03 - 08 ans

### Installations de production hydrauliques

Barrages, bassins, digues	40 - 80 ans
Constructions pour voies de transport	40 - 80 ans
Machines, génératrices	30 - 40 ans
Installations de réseau d'usines électriques	33 - 40 ans
Groupes électrogènes de secours	10 - 15 ans

### Installations de distribution

Câbles 150 / 50 kV	33 - 40 ans
Câbles MT	33 - 40 ans
Lignes aériennes 150 / 50 kV	40 - 60 ans
Lignes aériennes MT (bois)	20 - 25 ans
Lignes aériennes MT (béton)	33 - 40 ans
Câbles à basse tension (câbles d'énergie)	33 - 40 ans
Lignes aériennes à basse tension (bois)	20 - 25 ans
Bâtiments de sous-station (stations principales)	35 - 40 ans
Transformateurs de réseau de sous-station	30 - 35 ans
Equipements de sous-station y c. périmètres de lignes	25 - 35 ans
Installations de protection de mesure, techniques de transm., etc. (SS)	10 - 15 ans
Stations de transformation (MT/BT) y compris transformateurs	30 - 35 ans
Stations de transformateur à poteaux	20 - 25 ans
Installations de couplage	25 - 35 ans
Installations de commande, de mesure et de protection	10 - 15 ans
Câbles pour raccordements clients	33 - 40 ans
Lignes aériennes pour raccordements clients	20 - 25 ans
Cabines de distribution par câble	25 - 30 ans
Compteurs et dispositifs de mesure mécaniques	20 - 25 ans
Compteurs et dispositifs de mesure électroniques	10 - 15 ans
Groupes électrogènes mobiles	15 - 20 ans

# Annexe aux comptes de l'exercice 2015

	31 décembre 2015	31 décembre 2014
<b>1. Participation essentielle</b>	<b>2.00</b>	<b>2.00</b>
- Détention d'une participation au capital-actions de la société des Transports Publics du Chablais SA à Aigle, résultant de la fusion des quatre sociétés de chemin de fer du Chablais, soit le 20.61 % du capital de CHF 8'750'000.-		
Cette participation figure au bilan pour une valeur de	1.00	1.00
- Détention de la totalité du capital de la société AVC-Chablais Sàrl à Bex		
Cette participation figure au bilan pour une valeur de	1.00	1.00
<b>2. Actions propres</b>	<b>205'460.00</b>	<b>205'460.00</b>
- 142 actions de 1 <sup>re</sup> classe d'une valeur nominale de 300.- acquises le 21.01.2000 au prix de 850.-	120'700.00	120'700.00
- 14 actions de 1 <sup>re</sup> classe d'une valeur nominale de 300.- acquises le 07.02.2000 au prix de 725.-	10'150.00	10'150.00
- 1 action de 1 <sup>re</sup> classe d'une valeur nominale de 300.- acquise en 2003 au prix de 1'000.-	1'000.00	1'000.00
- 17 actions de 1 <sup>re</sup> classe d'une valeur nominale de 300.- acquises en 2003 au prix de 1'350.-	22'950.00	22'950.00
- 34 actions de 1 <sup>re</sup> classe d'une valeur nominale de 300.- acquises en 2004 au prix de 1'490.-	50'660.00	50'660.00
<b>3. Constructions en cours</b>	<b>5'805.45</b>	<b>7'950'484.82</b>
Valeur brute au 1 <sup>er</sup> janvier	7'950'484.82	4'835'599.79
Investissements	1'556'480.50	4'083'885.03
Prestations par des tiers	- 462'574.15	- 800'000.00
Transfert charges provisionnées	- 1'597'000.00	0.00
Transfert aux comptes des immobilisations	- 7'285'000.00	- 169'000.00
Transfert aux comptes de résultat	- 156'585.72	0.00

	31 décembre 2015	31 décembre 2014
<b>4. Immobilisations</b>	<b>58'820'849.43</b>	<b>51'607'464.43</b>
Valeur brute au 1 <sup>er</sup> janvier	51'607'464.43	51'583'484.43
Investissements	7'285'000.00	169'000.00
Désinvestissements	- 71'615.00	-145'020.00
<b>Amortissements</b>	<b>- 45'328'836.56</b>	<b>- 43'688'683.73</b>
Amortissements cumulés au 1 <sup>er</sup> janvier	- 43'688'683.73	- 43'180'597.90
Amortissements	- 1'711'767.83	- 653'105.83
Désinvestissements	71'615.00	145'020.00
<b>Valeur nette comptable</b>	<b>13'492'012.87</b>	<b>7'918'780.70</b>
<b>5. Immobilisations service immobilier</b>	<b>945'850.00</b>	<b>945'850.00</b>
Valeur brute au 1 <sup>er</sup> janvier	945'850.00	945'850.00
Investissements	0.00	0.00
Désinvestissements	0.00	0.00
<b>Amortissements</b>	<b>- 751'527.00</b>	<b>- 738'750.00</b>
Amortissements cumulés au 1 <sup>er</sup> janvier	- 738'750.00	- 725'973.00
Amortissements	- 12'777.00	- 12'777.00
<b>Valeur nette comptable</b>	<b>194'323.00</b>	<b>207'100.00</b>
<b>6. Répartition du capital actions</b>	<b>7'095'000.00</b>	<b>7'095'000.00</b>
15'540 actions 1 <sup>re</sup> classe de CHF 300.-	4'662'000.00	4'662'000.00
2'220 actions 2 <sup>e</sup> classe de CHF 150.-	333'000.00	333'000.00
7'000 actions 3 <sup>e</sup> classe de CHF 300.-	2'100'000.00	2'100'000.00

# Annexe aux comptes de l'exercice 2015

	31 décembre 2015	31 décembre 2014
<b>7. Charges d'exploitation</b>	<b>9'687'951.00</b>	<b>10'919'805.14</b>
<b>Charges matières, marchandises, services</b>	3'141'564.00	3'735'681.88
Ces charges comprennent entre autres les frais liés au timbre amont facturés par REC SA et à l'achat d'énergie aux autoproducteurs.		
<b>Charges de personnel</b>	3'030'813.00	3'751'766.43
Les charges salariales sont inférieures à celles de 2014 (EPT 2014 : 25.48 contre 20.16 en 2015). La difficulté à recruter du personnel qualifié dans les postes à repourvoir a engendré un sous-effectif récurrent durant cet exercice.		
<b>Autres charges d'exploitation</b>	3'515'574.00	3'432'356.83
Ces charges comprennent entre autres les frais liés à l'entretien du réseau et des infrastructures de production effectué durant l'année. Au niveau du réseau, certains travaux doivent être coordonnés avec les communes concernées, ce qui peut occasionner des variations significatives au niveau des coûts d'entretien d'une année à l'autre. Sur l'exercice 2015, les frais liés à l'entretien du réseau comprennent des travaux budgétés en 2014 et effectués en 2015. Les engagements budgétés en 2015 et non terminés ont été dûment provisionnés.		
<b>8. Amortissements et dépréciation</b>	<b>739'768.00</b>	<b>653'105.83</b>
Les taux recommandés dans le secteur, basés sur la durée de vie des objets respectifs, ont été pris en compte pour calculer cette charge.		
<b>9. Amortissements extraordinaires</b>	<b>972'000.00</b>	<b>0.00</b>
Un amortissement extraordinaire pour la liquidation comptable du solde des décomptes liés à la conduite forcée a été comptabilisé.	972'000.00	0.00
<b>10. Autres produits exceptionnels</b>	<b>39'100.00</b>	<b>289'599.35</b>
<b>Produits exceptionnels</b>	0.00	289'599.35
<b>Adaptation « ducroire sur débiteurs »</b>	39'100.00	0.00
Cette provision est réadaptée annuellement en fonction du volume et de la solvabilité des débiteurs à la date de clôture des comptes.		

	31 décembre 2015	31 décembre 2014
<b>11. Autres charges exceptionnelles</b>	<b>342'620.00</b>	<b>111'310.00</b>
<b>Constitution d'un fond pour différence de couverture avec les années antérieures</b>	342'620.00	28'010.00
En 2015, il s'agit d'une allocation au fond pour différence de couverture avec les années antérieures liée à la vente de notre production de Sublin à REC.		
<b>Adaptation « ducroire sur débiteurs »</b>	0.00	83'300.00
Cette provision est réadaptée annuellement en fonction du volume et de la solvabilité des débiteurs à la date de clôture des comptes.		
<b>12. Charges fiscales</b>	<b>403'552.35</b>	<b>679'326.65</b>
<b>13. Dissolution nette de réserves latentes</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>14. Dettes résultant d'opération de crédit-bail</b>	<b>39'184.00</b>	<b>53'687.00</b>
<b>15. Valeur assurance incendie</b>		
Immobilière	22'335'397.00	22'373'788.00
Mobilière	22'493'763.00	22'493'763.00



# Détermination du bénéfice disponible et proposition de répartition

	31 décembre 2015	31 décembre 2014 (pour comparaison)
Solde au 1 <sup>er</sup> janvier	3'275'225.35	2'720'261.34
Résultat de l'exercice	945'864.62	906'594.01
<b><u>Solde disponible</u></b>	<b><u>4'221'089.97</u></b>	<b><u>3'626'855.35</u></b>
que votre Conseil d'Administration propose de répartir comme suit :		
- Dividende de 5 % aux actions 1 <sup>re</sup> , 2 <sup>e</sup> et 3 <sup>e</sup> classes	351'630.00	351'630.00
- Attribution à la réserve générale		
- Report à nouveau	3'869'459.97	3'275'225.35
<b><u>Montant conforme</u></b>	<b><u>4'221'089.97</u></b>	<b><u>3'626'855.35</u></b>

Forces Motrices de l'Avançon SA  
Avenue de la Gare 19 - 1880 Bex  
[www.fma-sa.ch](http://www.fma-sa.ch)

**Coordination du projet**

Jean-François Caddoux  
Olivier Bournoud  
Annick Zwissig

**Conception & Graphisme**

Annick Zwissig

**Impression**

Neoprint SA

**Copyright**

2016 – Forces Motrices de l'Avançon SA  
Tous droits réservés